

Porto Alegre, 18 de março de 2022.

## Relatório da Administração

Prezados Senhores,

Em cumprimento às disposições legais vigentes publicamos as Demonstrações Contábeis, do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, acompanhadas de notas explicativas apresentadas na forma da regulamentação proveniente da Agência Nacional de Saúde Suplementar ANS.

Saúde Pas Medicina & Odonto é operadora de autogestão à saúde para servidores públicos Estaduais e Municipais do Rio Grande do Sul com 22 anos de atuação e tem como missão promover soluções em saúde. Complementar.

No último exercício, prestou assistência abrangente e qualificada aos seus 25.000 associados, entre planos complementares, completos e planos odontológicos.

Nossa cobertura assistencial é oferecida através de uma ampla rede referenciada, formada por Hospitais, Clínicas, Laboratórios, Dentistas, Clínicas Multidisciplinar e médicos de diversas especialidades na área de abrangência da Operadora.

A operadora mantém ao longo dos anos, estreito relacionamento com os prestadores de serviços de sua ampla rede credenciada, pautado pela pontualidade nos compromissos financeiros, o que resulta em elevado índice de satisfação dos mesmos e consequentemente dos beneficiários, que contam com excelente atendimento.

Apesar dos impactos negativos causados pela pandemia a nível mundial, a operadora manteve um desempenho operacional e financeiro estável e auferiu superávit na maioria dos meses do ano de 2021, contudo, encerrou o ano com um déficit anual acumulado de R\$ 4.733.886,31 em 2021.

### Política de Destinação de Superávits

A operadora é uma associação civil privada sem fins lucrativos, portanto não realiza distribuição de lucros e eventuais superávits são destinados à manutenção e desenvolvimento de seus objetivos sociais.

### Perspectivas e planos da Administração da Operadora para o exercício seguinte:

A operadora encontra-se em fase de crescimento e expansão, iniciando em 2021 os projetos arquitetônicos e obtenção de licenças necessárias para a construção de sua

sede nova localizada na Rua Santana nº 471 em Porto Alegre/RS, que tem previsão de início das obras em 2022 e conclusão em 2025.

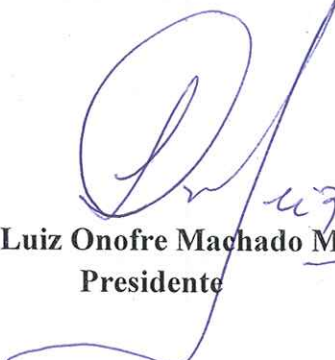
A estimativa de investimentos na construção da sede nova é de aproximadamente 12 milhões de reais, sendo que parte serão oriundos de financiamento junto ao BNDES.

Além do investimento em infraestrutura, a operadora está realizando uma reestruturação tecnológica e para isso, adquiriu um Sistema Integrado de Gestão de Saúde Suplementar que está em fase de implantação e que entrará em operação em 2022.

A Operadora também deu início a adoção de práticas mínimas de Governança Corporativa tendo foco no aprimoramento dos controles internos e Gestão de Riscos, atendendo assim, novo modelo de transparência implementado pela Agência Reguladora/ANS conforme RN 443/2019.

As perspectivas para 2022, são de crescimento no número de associados e aumento da receita da operadora, impulsionados por investimentos em divulgação e publicidade e lançamentos de novos produtos.

Acreditamos que com os investimentos em infraestrutura e reestruturação tecnológica, em conjunto com a qualidade da nossa marca e eficiência dos produtos que oferecemos, nos manteremos fortes e em constante crescimento no mercado em que atuamos, como tem ocorrido desde que o Saúde Pas iniciou suas atividades.



**Luiz Onofre Machado Meira**  
Presidente



**Cícero Ferreira Souza**  
Diretor Técnico Financeiro

