

**SAÚDE/PAS - MEDICINA E ODONTO**

**Porto Alegre - RS**

**DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO EXERCÍCIO  
FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

## SAÚDE/PAS - MEDICINA E ODONTO

Porto Alegre - RS

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em Reais)

#### 1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Saúde/Pas – Medicina e Odonto é uma entidade sem fins lucrativos, com sede e foro nesta capital de Porto Alegre, registrada na ANS, sob o n.º. 40924-3, como Operadora de Plano de Saúde na modalidade de autogestão não patrocinada, destinada à categoria profissional dos Servidores Públicos Estaduais e Municipais do Estado do Rio Grande do Sul, Beneficiários do Instituto de Previdência do Estado do Rio Grande do Sul – IPE SAÚDE e Cooperativados da SERVICOOOP – Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Servidores Públicos Estaduais do Rio Grande do Sul e seus Dependentes.

#### 2 ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

##### 2.1 Base de Apresentação

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as determinações da Lei n.º. 6.404/76, adotando e incorporando as alterações promovidas pela Lei n.º. 11.638/07 e Lei n.º 11941/09, nas normas estabelecidas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), nos pronunciamentos, nas orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

A demonstração dos fluxos de caixa foi elaborada pelo método direto, de acordo com modelo padrão estabelecido pela ANS. Assim, a conciliação entre o lucro líquido e o fluxo de caixa líquido das atividades operacionais pelo método indireto.

A Saúde/Pas – Medicina e Odonto avaliou os eventos até 12 de fevereiro de 2025, que foi a data da aprovação das demonstrações contábeis pela Diretoria e Conselho Especial.

##### 2.2 Principais Práticas Contábeis

As principais práticas contábeis adotadas pela entidade estão descritas a seguir:

###### 2.2.1 Apuração do Resultado

- a) Receita: O resultado das transações é apurado pelo regime de competência. As Contraprestações Efetivas Ganhas são apropriadas à receita considerando-se o período de cobertura do risco.
- b) Custo: Os eventos indenizáveis são constituídos com base nas contas médicas apresentadas, pela rede credenciada. Como parte das contas médicas não são apresentadas no mês de ocorrência, os eventos ocorridos e não avisados são registrados mediante constituição de provisão.

### **2.2.2 Estimativas Contábeis**

As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas, como a mensuração de Provisões de Perdas Sobre Créditos, Provisões Técnicas, estimativas do valor justo de determinados Ativos e Passivos, Provisões para Passivos Contingentes.

### **2.2.3 Disponível**

Incluem caixa e saldos positivos em bancos conta movimento.

### **2.2.4 Aplicações Financeiras**

Registradas pelo valor nominal aplicado, acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

### **2.2.5 Contraprestações Pecuniárias a Receber**

São registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos.

A Provisão para Perdas Sobre Créditos de Contraprestação efetiva é constituída sobre valores a receber de beneficiários com títulos vencidos há mais de 90 dias, para planos coletivos.

A administração da entidade revisa periodicamente o critério de constituição da provisão para perdas sobre créditos para adequá-la à evolução da inadimplência de sua carteira.

### **2.2.6 Imobilizado**

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção. A depreciação é calculada pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens, às taxas mencionadas na movimentação do imobilizado.

### **2.2.7 Intangível**

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização.

### **2.2.8 Outros Ativos e Passivos (Circulantes e Não Circulantes)**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da entidade e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido quando a empresa possui uma obrigação legal ou é constituído como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas.

As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

### **2.2.9 Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde**

São calculadas com base em metodologia estabelecida por normas emanadas pelo órgão regulador:

- a) A Provisão de Eventos a Liquidar é calculada com base nas faturas de prestadores de serviços de assistência à saúde efetivamente recebida pela operadora, e os Eventos a Liquidar ao SUS são contabilizados com base nos valores extraídos do site da ANS utilizando os relatórios disponíveis para compor e atualizar os Registros Auxiliares pertinentes.
- b) A PEONA é para fazer frente aos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido avisados, constituída com base no método matemático definido pelo órgão regulador.

### **2.2.10 Provisão para Férias e Encargos**

Foi constituída provisão para férias para cobertura prevista das obrigações relativas a férias vencidas e proporcionais com os respectivos encargos, apropriados até a data do balanço.

### **2.2.11 Passivos Contingentes**

São provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas, não são provisionados nem divulgados.

### 3 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	2024	2023
Aplicações Garantidoras (a)	43.823.970,66	44.734.272,91
Aplicações Livres (b)	14.665.622,05	11.063.242,64
<b>Total</b>	<b>58.489.592,71</b>	<b>55.797.515,55</b>

- (a) Referem-se às aplicações financeiras garantidoras às Provisões Técnicas aplicadas no Banco do Brasil, Caixa Econômica Federal e Banco Itaú em Fundos de Investimentos dedicados à ANS.
- (b) As demais aplicações em títulos e valores mobiliários aplicadas em diversos bancos, acrescidas de rendimentos conhecidos.

### 4 CRÉDITOS DE OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

São valores a receber de mensalidades e coparticipações dos associados, e também outros créditos a receber, que são as contribuições já quitadas pelos participantes consignadas na folha de dezembro de 2021 da Secretaria da Fazenda do Estado do Rio Grande do Sul - SEFAZ, até a data do balanço não haviam repassado estes valores para a Saúde/Pas.

	2024	2023
Contraprestações Pecuniárias a Receber	8.666.904,91	7.344.250,83
Participação dos Beneficiários em Eventos	1.540.026,50	2.391.459,15
Outros Créd. Op. c/ Planos de Assist. à Saúde	4.454.598,63	3.073.042,52
<b>Total</b>	<b>14.661.530,04</b>	<b>12.808.752,50</b>

### 5 BENS E TÍTULOS A RECEBER

	2024	2023
Adiantamentos	111.678,85	48.401,21
Valores a Receber *	145.009,80	145.013,64
Títulos e Créditos a Receber *	567.881,77	712.891,58
<b>TOTAL</b>	<b>824.570,42</b>	<b>906.306,43</b>
Circulante	256.688,65	193.414,85
Não Circulante	567.881,77	712.891,58
<b>TOTAL</b>	<b>824.570,42</b>	<b>906.306,43</b>

\* Trata-se de acordo com a antiga contabilidade, conforme instrumento particular de dívida, no qual a mesma compromettesse a pagar a operadora em 100 parcelas.

## 6 IMOBILIZADO

Está demonstrado pelo valor de custo, sendo as depreciações calculadas pelo método linear com base em taxas que levam em consideração a vida útil econômica dos bens.

Imobilizado	Taxa	Custo de Aquisição	Depreciação	2024	2023
Terrenos	-	1.703.850,00	-	1.703.850,00	1.703.850,00
Edificações	4%	1.178.000,00	(265.368,15)	912.631,85	306.194,86
Instalações	10%	716.791,06	(209.722,96)	507.068,10	573.719,02
Máquinas e Equipamentos	10%	79.089,61	(63.866,41)	15.223,20	18.803,09
Informática	20%	731.233,04	(370.203,67)	361.029,37	209.010,89
Móveis Utensílios	10%	281.539,88	(213.521,27)	68.018,61	86.557,73
Veículos	20%	122.801,00	(62.082,74)	60.718,26	85.278,46
Imobilizações em Curso	-	7.633.655,31	-	7.633.655,31	2.140.977,44
<b>Total</b>		<b>12.446.959,90</b>	<b>(1.184.765,20)</b>	<b>11.262.194,70</b>	<b>5.124.391,49</b>

### Avaliação do Valor Recuperável de Ativos (Teste de “impairment”)

A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos seus ativos, com o objetivo de avaliar eventos que possam indicar perda de seu valor recuperável, sendo constituída provisão para perda com o ajuste, quando necessário, do valor contábil líquido ao valor recuperável. Em 31/12/2024 não foram identificadas evidências de ativos com custos registrados em valores superiores ao de recuperação.

## 7 INTANGÍVEL

Aquisição de licenças Operacionais de Informática, amortização utilizada pelo método linear utilizando sua devida taxa.

Imobilizado	Taxa	Custo de Aquisição	Amortização	2024	2023
Outros Ativos Intangíveis		123.017,71	(98.893,28)	24.124,43	31.529,00
Sistema de Computação		317.558,50	(190.535,10)	127.023,40	190.535,10
<b>Total</b>		<b>440.576,21</b>	<b>(289.428,38)</b>	<b>151.147,83</b>	<b>222.064,10</b>

## 8 PROVISÕES TÉCNICAS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

	2024	2023
Provisão Eventos a Liquidar – SUS	36.852,18	170.195,25
Provisão Eventos a Liquidar outros Prestadores	12.846.953,34	10.486.856,94
Provisão p/Eventos Ocorridos N/Avisados - PEONA	17.646.423,50	15.754.025,93
Provisão p/Eventos Ocorridos N/Avisados – PEONA SUS	343.650,36	910.134,46
Provisão p/Insuficiência de Contraprestações – PIC	-	4.496.308,97
<b>Total</b>	<b>30.873.879,38</b>	<b>31.817.521,55</b>

Provisão de Prêmio/Contraprestação Não Ganha – PPCNG - não apresenta saldo no final do mês, considerando a forma de faturamento e cobrança junto ao beneficiário, e toda receita ser pertinente ao mês de cobertura que é dentro do próprio mês.

Provisão para Eventos a Liquidar – SUS - são valores contabilizados na data do recebimento dos Avisos de Beneficiários Identificados, deduzidos dos valores deferidos ao longo do tempo, em função das impugnações, dos ajustes pelo %hc (Percentual Histórico de Cobrança) e, ainda, ajustados conforme a variação dos valores apropriados e efetivamente pagos. Os eventos do Ressarcimento ao SUS foram incorporados aos Registros Auxiliares, conforme previsto na RN ANS nº 528.

Provisão de Eventos a Liquidar outros Prestadores - estão apropriados pelo regime de competência, na data do conhecimento das contas médicas e contemplados nos respectivos Registros Auxiliares.

Provisão p/Eventos Ocorridos n/Avisados – PEONA - Provisão para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido avisados, constituída com base na metodologia definida pelo órgão regulador.

SERVICOOP – Firmado entre o Saúde PAS e a SERVICOOP, um contrato onde os beneficiários da operadora são atendidos pela UNIMED POA via SERVICOOP. A forma de contabilização atual é diferente dos demais eventos conhecidos / a liquidar considerando a característica da operação. Os montantes / registros originados por este contrato, estão contemplados nos Registros Auxiliares de Eventos Conhecidos e registrados no módulo de saúde.

Teste Adequação do Passivo - A operadora por não ser classificada como de grande porte, está desobrigada a observar esta provisão.

PIC E PEONA-SUS - A obrigatoriedade da constituição da Provisão de Insuficiência de Contraprestação (PIC) e constituição da Provisão de Eventos Ocorridos e Não avisados do SUS – PEONA SUS iniciou-se em 2021.

A operadora realizou mensalmente no decorrer de 2022 apuração do Fator de Insuficiência de Contraprestação e Prêmio (FIC), resultando em valor superior a 1,0 a partir de

junho/2022, quando iniciou a obrigatoriedade da operadora de constituição da Provisão de Insuficiência de Contraprestação (PIC).

A partir de 12/2023, a operadora adotou a metodologia própria para apuração da Provisão de Insuficiência de Contraprestação (PIC) a ser apurada mensalmente pela empresa CTS Consultoria Atuarial.

Quanto à Provisão de Eventos Ocorridos e Não avisados do SUS – PEONA SUS foi constituída a partir de 04/2021.

	2023	2023
Provisão de Insuficiência de Contraprestação (PIC).	-	4.496.308,97
Provisão de Eventos Ocorridos e Não avisados do SUS PE-ONA SUS	343.650,36	910.134,46
<b>Totais</b>	<b>343.650,36</b>	<b>5.406.443,43</b>

## 9 PROVISÕES PARA AÇÕES JUDICIAIS

A entidade constitui provisão para contingências com base na opinião de seus assessores jurídicos. Com isso, a entidade provisiona a totalidade dos processos classificados com risco de perda provável, a qual considera suficiente para cobrir eventuais perdas processuais:

	2024	2023
Trabalhista	30.000,00	30.000,00
Cíveis	57.735,45	58.735,45
<b>Total</b>	<b>87.735,25</b>	<b>88.735,25</b>

As demandas classificadas pela assessoria jurídica como perda possível, apresentam a seguinte posição:

Esfera	Possível Perda
Cível	115.800,00
<b>Total</b>	<b>115.800,00</b>

## 10 TRIBUTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER

	2024	2023
<b><u>Tributos e Contribuições a Recolher</u></b>		
Contribuição Previdenciária	164.149,77	191.315,77
FGTS a Recolher	28.173,54	55.583,00
PIS / PASEP	3.582,36	6.941,80
<b><u>Retenções a Recolher</u></b>		
Imposto de Renda Retido na Fonte	200.002,88	251.475,89
Contribuição Previdenciária – Retida	7.873,78	3.231,31
Antecipação de Impostos a (CSLL/CO-FINS/PIS)	190.309,41	220.908,39
<b>Total</b>	<b>594.091,74</b>	<b>729.456,16</b>

## 11 DÉBITOS DIVERSOS

	2024	2023
Obrigação com Pessoal	573.132,08	807.464,58
Fornecedores	76.916,72	11.083,30
Depósito Beneficiários	-	535,46
Outras Despesas a pagar	29.793,40	165.763,78
<b>Total</b>	<b>679.842,20</b>	<b>984.847,12</b>

Obrigações Com Pessoal – Composto por valores de Provisão de Férias e Salários a Pagar.  
Multas Administrativas – Corresponde a Provisão de multas da Agência Nacional de Saúde Suplementar –ANS.

## 12 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTO A PAGAR

	2024	2023
<u>Servicoop</u>	316.770,23	-
<u>Badesul</u>	11.064.294,24	5.391.041,67
<b>Total</b>	<b>11.381.064,47</b>	<b>5.391.041,67</b>
<u>Passivo Circulante</u>	1.881.635,05	-
<u>Passivo Não Circulante</u>	9.499.429,42	5.391.041,67
<b>Total</b>	<b>11.381.064,47</b>	<b>5.391.041,67</b>

A operadora firmou contrato de financiamento para construção de ativos, junto ao Badesul Desenvolvimento S/A em 12/2022, com a finalidade de construir sua nova sede e centro clínico localizado na Rua Santana, 471 em Porto Alegre/RS, com previsão de conclusão da obra em 2025.

O valor total financiado corresponde a R\$ 19.085.425,00, com prazo de 144 meses e carência de 24 meses para início do pagamento do valor principal acrescido de encargos financeiros, com pagamento inicial em 01/2025.

Em 2023 foi liberado o montante de R\$ 5.391.041,67 referentes a primeira e segunda parcela dos recursos oriundos do financiamento.

No ano de 2024 foi liberado o montante de R\$ 5.321.303,52 referente a terceira parcela dos recursos oriundos do financiamento.

### 13 PATRIMÔNIO SOCIAL

O Patrimônio Social é de R\$ 42.945.682,58 para 2024 (R\$ 40.174.796,98 em 2023), já absorvido o Superávit do Exercício de R\$ 2.770.885,60 para 2024 e (Superávit de R\$ 8.492.282,05 em 2023).

#### 13.1 CAPITAL REGULATÓRIO

O capital regulatório é o limite mínimo do Patrimônio Líquido ajustado que a operadora deve reservar para mitigar a possibilidade de sua insolvência.

A Saúde Pas Medicina e Odonto apurou um capital baseado em riscos de R\$ 25.627.372,38 em 12/2024 com excedente de 34% em relação ao mínimo exigido.

### 14 OUTRAS DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS COM PLANO DE ASSISTÊNCIA A SAÚDE

	2024	2023
<b>(+) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>1.761.530,00</b>	<b>5.421.113,27</b>
Outras Receitas (Aporte Financeiro)	1.761.530,00	5.421.113,27
<b>(-) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(3.568.629,95)</b>	<b>(3.390.193,06)</b>
Despesas Taxas Adm e Desp. Bancária Convênios	4,90	3.934,33
Despesas com Serviços Prestados	781.039,44	712.177,65
Confecção de Carteiras/Livro de Credenciamento	968,00	656,75
Provisão Perdas s/ Créditos	2.786.617,61	2.673.424,33
<b>Total</b>	<b>(1.807.099,95)</b>	<b>2.030.920,21</b>

## 15. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

	2024	2023
Despesas com Pessoal	8.502.419,32	8.722.794,07
Prestação Serviços de terceiros	9.611.070,34	6.740.754,74
Despesas com Localização	1.125.794,94	2.234.830,76
Despesas com Utilização de Equipamentos	70.110,13	113.751,88
Depreciação	246.033,61	204.519,60
Amortização	70.916,27	70.916,27
Despesas com Expediente	45.458,61	37.020,19
Despesas com Locomoção	68.823,56	77.403,50
Despesas com Comunicação	267.215,54	366.073,24
Publicidade e Propaganda	1.031.372,16	797.708,66
Despesas com Tributos	181.608,50	79.185,23
Multas Administrativas / Pecuniária	38.810,69	790,12
Despesas Judiciais	529.513,01	371.752,87
Outras Despesas	247.292,14	703.337,97
<b>Total</b>	<b>22.036.438,82</b>	<b>20.520.839,10</b>

(i) As despesas com Prestações de Serviço de Terceiro, estão divididas entre: Honorários de Advocacia, Auditoria, Consultoria e Serviços Técnicos

## 16. SEGUROS

A entidade adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As apólices estão em vigor e os prêmios foram devidamente pagos.

## 17. EVENTOS CONHECIDOS OU AVISADOS

Houve aumento significativo, principalmente nas despesas de consultas, exames, terapias, e atendimentos ambulatoriais.

Os custos de eventos sinistros sofreram acréscimo relevante ocasionado pelo aumento na utilização dos planos comercializados pela operadora principalmente no que tange a terapias oncológicas, atendimentos ambulatoriais e odontológicos, conforme demonstramos no quadro abaixo:

VARIAÇÕES NAS DESPESAS COM EVENTOS SINISTROS				
	2024	2023	%	Varição em R\$
<b>Eventos Sinistros Prestadores/Reembolsos</b>				
Consultas Médicas	21.163.668,11	18.148.832,67	16,61%	3.014.835,44
Exames	32.920.992,67	31.849.265,96	3,36%	1.071.726,71
Terapias	15.107.692,53	17.993.153,85	-16,04%	(2.885.461,32)
Internações	50.892.980,08	50.512.589,42	0,75%	380.390,66
Outros Atendimentos Ambulatoriais	67.339.720,02	38.097.770,22	76,76%	29.241.949,80
Demais Despesas Hospitalares	102.543,85	9.082.515,19	-98,87%	(8.980.456,60)
Despesas SUS/ABI	336.500,11	308.339,27	-9,13%	28.160,84
Despesas Odontológicas	6.104.679,08	6.797.352,93	-10,19%	(692.673,85)
<b>Total com Glosas e Coparticipações</b>	<b>193.968.776,45</b>	<b>172.789.819,51</b>	<b>12,26%</b>	<b>21.178.956,94</b>
(-) Glosas	(5.922.153,83)	(4.578.996,77)	29,33%	(1.343.157,06)
(-) Coparticipações	(14.206.492,86)	(10.458.728,51)	35,83%	(3.747.764,35)
<b>Total líquido de Glosas e Coparticipações</b>	<b>173.840.129,76</b>	<b>157.752.094,23</b>	<b>10,20%</b>	<b>16.088.035,53</b>

## 18 CONTINUIDADE OPERACIONAL

A Saúde Pas Medicina & Odonto, devidamente assessorada por profissionais especializados, tomou uma série de medidas e ações que buscaram reduzir custos e otimizar resultado a médio e longo prazo durante o ano de 2024.

Em 2025, destacamos a conclusão das obras de expansão e construção de sua sede nova e centro clínico, com previsão de conclusão no segundo semestre de 2025.

## 19 CONCILIAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

A entidade, em atendimento ao que determina o item 20A do Pronunciamento Técnico CPC 03, apresenta a conciliação entre o lucro líquido e o fluxo de caixa líquido das atividades operacionais. A conciliação resume-se em apresentar, separadamente, por categoria, os principais itens reconciliados, à semelhança do que deve fazer a entidade que usa o método indireto, em relação aos ajustes ao superávit ou déficit do exercício, para apurar o fluxo de caixa líquido das atividades operacionais.

	2024	2023
<b>Superávit/Déficit do Exercício</b>	<b><u>2.770.885,60</u></b>	<b><u>8.492.282,06</u></b>
<b>Ajustes para Conciliação do Superávit/Déficit do Período</b>	<b><u>1.640.004,93</u></b>	<b><u>(6.326.956,27)</u></b>
Depreciações / Amortização	316.949,88	275.435,87
Provisões Técnicas - PEONA /PIC	(3.170.395,50)	(9.556.333,43)
Provisão (Reversão) Contingência	453.222,36	13.002,68
Rendimento Cota Capital	-	(2.369,22)
Provisão para Perdas sobre Crédito	2.786.617,61	2.673.424,33
Encargos/juros s/Empréstimos/Financiamentos	1.253.610,58	269.883,50
<b>Resultado Líquido Ajustado</b>	<b><u>4.410.890,53</u></b>	<b><u>2.165.325,79</u></b>
(Aumento) Diminuição em Ativos Operacionais	(7.249.737,30)	(2.510.982,02)
Aumento (Diminuição) em Passivos Operacionais	825.316,58	313.582,53
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b><u>(2.013.530,19)</u></b>	<b><u>(32.073,70)</u></b>

## 19.1 VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTE CAIXA

Com a publicação da RN ANS n° 528/2022, houve alteração no modelo de publicação da DFC Direta, onde passou-se a considerar as Aplicações de Liquidez Imediata nas movimentações de origem e aplicações dos recursos de financeiros.

Luiz Onofre Machado Meira  
Presidente

Moisés Luiz Togni  
Técnico Contábil  
CRC: 1-RS-029722/O-0

Cícero Ferreira Souza  
Diretor Técnico Adm. e Financeiro